

RELATÓRIO DE GESTÃO 2023



CAMPEÃO 2023
BRASILEIRÃO SÉRIE D BETANO





CARTA DO PRESIDENTE

Caros membros do Esporte Clube Vitória, sócios, torcedores apaixonados, e estimados colaboradores,

Com grande emoção e um profundo senso de gratidão me dirijo à nação rubro negra. Cabe destacar que, originalmente, sou um torcedor de arquibancada e compreendo verdadeiramente o sentimento de cada um que vibra, sofre e comemora a cada partida. No entanto, ao assumir o papel de presidente do Clube, necessitei separar as emoções relacionadas às preocupações naturais de um adepto rubro-negro. Neste sentido, o Clube tem se organizado com a composição de uma equipe de colaboradores e de diretores capazes de entregar uma estratégia de negócio robusta e transparente.

O ano de 2023 demonstrou que, independentemente dos obstáculos percorridos, nossa torcida é o nosso maior ativo. O apoio de vocês não apenas nos sustenta, mas também nos inspira a buscar continuamente a excelência dentro e fora de campo. Cada vitória é de vocês, cada gol é para vocês e cada troféu é um tributo ao seu amor pelo clube.

Convido todos os rubro-negros a continuarem a compartilhar conosco esta caminhada de sucesso. Com olhos voltados ao longo prazo, reafirmamos nosso compromisso com a transparência, o profissionalismo e a busca incessante pela concretização de nossos projetos. O Esporte Clube Vitória é mais do que um clube, é uma família, uma comunidade unida pelo amor ao esporte e pelo desejo de ver nosso clube alcançar maiores alturas.

O ano de 2023 foi histórico para o Esporte Clube Vitória, marcado pela conquista inédita do título do Campeonato Brasileiro da SÉRIE B. Título que não é apenas um troféu a mais na nossa estante, mas um testemunho do espírito de luta e determinação de todo o clube. Esta conquista rendeu uma premiação de R\$ 3,0 milhões ao Clube, além da vaga para a 3ª fase das Copas do Brasil. Estes recursos serão estrategicamente reinvestidos para continuar a nossa trajetória de crescimento e desenvolvimento, garantindo que o clube permaneça competitivo nos desafios que estão por vir.

O retorno à SÉRIE A do Campeonato Brasileiro, após cinco anos de ausência, marca uma nova era para o Esporte Clube Vitória. Este acesso não é apenas um avanço esportivo, mas um marco estratégico que amplia nossa visibilidade no cenário nacional e internacional. O acesso à elite do futebol brasileiro, implica também em um aumento substancial nas receitas do clube. Valorização dos direitos de transmissão televisiva, maior atenção de patrocinadores para utilização dos espaços no uniforme, novas oportunidades de negócios e, não menos importante, aumentar a base de torcedores apaixonados.

Entretanto queremos ir sempre mais além, buscando o equilíbrio ideal entre as receitas e os investimentos no clube, em especial no futebol profissional. Acreditamos firmemente que para manter o Clube sempre disputando os títulos das competições das quais participa, é fundamental manter um ciclo constante de investimentos responsáveis, de forma a garantir a sustentabilidade e o crescimento do Esporte Clube Vitória. Este é um passo vital em nossa missão de não apenas competir, mas de ser um protagonista no futebol brasileiro, encantando nossa fiel torcida.

O Complexo Barradão, o coração pulsante do Esporte Clube Vitória, viu transformações significativas em 2023, que não apenas modernizaram nossas instalações, mas também reafirmaram nosso compromisso com a excelência tanto no esporte quanto na gestão. Este ano, focamos em uma série de melhorias estruturais destinadas a proporcionar instalações cada vez melhores para nossos jogadores e uma experiência inigualável para nossos torcedores.

- **Novos Camarotes:** Os novos camarotes, além de elevar o padrão de hospitalidade com seu conforto e visão privilegiada, também representam uma adição valiosa ao patrimônio do clube, oferecendo uma fonte de receita recorrente através da locação desses espaços para experiências premium em dias de jogo.
- **Reformas dos Campos da Base:** Reconhecendo a importância de nutrir novos talentos, reformamos completamente os campos utilizados por nossas categorias de base. Estas melhorias fornecem aos nossos jovens atletas acesso a instalações de treinamento do mais alto nível, essenciais para o seu desenvolvimento técnico e tático.
- **Expansão do Prédio Administrativo:** A expansão do prédio administrativo permitiu centralizar nossas operações, melhorando a eficiência e a eficácia de nossa gestão. Com espaços adicionais para staff e novos escritórios, estamos melhor equipados para lidar com as crescentes demandas de um clube em ascensão.
- **Reforma da Academia de Ginástica:** A academia de ginástica, vital para o condicionamento físico dos nossos atletas, também passou por uma reforma completa. Com equipamentos de ponta e instalações atualizadas, podemos oferecer um suporte ainda melhor à preparação física dos nossos jogadores, essencial para o desempenho em alto nível.



A Academia de Futebol do LEÃO é um projeto ambicioso do Esporte Clube Vitória, o qual projeta estabelecer um centro de formação de talentos esportivos e pessoais reconhecido nacionalmente. Com instalações de última geração para diferentes faixas etárias e habilidades, o projeto não só desenvolve habilidades esportivas de elite, mas também foca no crescimento pessoal e educacional dos jovens atletas.

Além de ser um mecanismo de captação de novos atletas para as divisões de base do clube, a Academia é crucial para a geração de receitas e atração de patrocínios, contribuindo para o patrimônio do clube a médio e longo prazo.

A respeito do incremento de receitas no Core Business do Clube, destaca-se o crescimento exponencial do nosso programa de sócio torcedor "Sou Mais Vitória" (SMV), o qual se consolidou como uma fonte vital de receita e engajamento com a nossa torcida.

O programa experimentou um crescimento robusto em número de sócios, impulsionado por campanhas de marketing inovadoras. Além disso, a melhoria na performance do time e o título da SÉRIE B geraram um aumento do interesse e do orgulho dos torcedores em apoiar o clube (passando em cerca de 8 mil sócios para mais de 30 mil sócios no final de 2023).

As receitas do programa não apenas ajudaram a estabilizar as finanças do clube, mas também criaram uma comunidade mais forte e engajada, vital para o sucesso comercial e esportivo.

Em resumo, o desempenho financeiro do Esporte Clube Vitória em 2023 reflete uma gestão focada na melhoria de processos de controles internos, aprimoramento da governança e mitigação de riscos. O Esporte Clube Vitória está firmemente comprometido com um plano de continuidade que garante não apenas a manutenção, mas a melhoria constante de nosso desempenho esportivo e financeiro.

Continuaremos a investir no desenvolvimento de jovens talentos através das nossas divisões de base. A formação de atletas não só reforça nossas equipes com jogadores de alto calibre, mas também serve como um importante ativo do clube.

Destaco que os planejamentos de curto, médio e longo prazo incluem a continuidade de reformas e adequações de infraestrutura nas instalações do clube, garantindo que tanto nossos jogadores quanto nossos apoiadores tenham acesso ao melhor ambiente possível.

O Clube tem se pautado pela ética e transparência, este Relatório de Gestão de 2023 é fruto deste interesse. Acessar os pormenores do Clube através dos números é um trabalho que busca uma melhor conversa com o torcedor, investidores e partes relacionadas.

Por fim, estendemos nossos sinceros agradecimentos a todos que têm sido parte integrante desta jornada. O sucesso que o Esporte Clube Vitória desfrutou em 2023 não teria sido possível sem a diligência e o compromisso de nossa equipe administrativa e de futebol, assim como pelo apoio de nossos patrocinadores e parceiros comerciais e principalmente sem o apoio contínuo e a paixão e lealdade de nossos dedicados torcedores.

Aos Nossos Torcedores: Vocês são verdadeiramente a força vital deste clube. Sua energia incansável e apoio incondicional nos empurram para alcançar grandes conquistas e são a verdadeira essência do que significa ser parte do Esporte Clube Vitória.

À Nossa Equipe: Nossos jogadores, treinadores, e staff administrativo e de suporte, cuja dedicação nos bastidores e no campo é a pedra angular do nosso sucesso. Cada treino, jogo e dia de trabalho contribui para o legado vibrante deste clube histórico.

Aos Nossos Parceiros e Patrocinadores: Seu apoio contínuo em nossa visão e sua contribuição significativa não apenas fortalecem nossa posição financeira, mas também enriquecem nossa comunidade esportiva.

Portanto, entregar o clube vencedor e sólido em todas as áreas que atua, com o Complexo Barradão reestruturado, com uma política de gestão consolidada, com a diminuição do seu endividamento, investimento na divisão de base de atletas e com títulos relevantes em todos os esportes nos quais competimos, é a maior estratégia (legado) que deixamos, até aqui, para as próximas gerações de rubro-negros.

Muito obrigado a todos!

Deus me livre de não ser Vitória!

PRESIDENTE DO ESPORTE CLUBE VITÓRIA
FABIO MOTA



Conteúdo

1. Estrutura de Governança Corporativa	9
2. Destaques de 2023	10
3. Análise dos Resultados Financeiros	11
3.1. Sumário Executivo	
3.2. Receita Operacional	
3.3. Evolução das Receitas do SMV	
3.4. Custos e Despesas	
3.4.1. Custos Operacionais	
3.4.2. Despesas Administrativas	
3.5. Resultado do Exercício	
3.6. Endividamento	
4. Novos Projetos	25
5. Eventos Subsequentes	28



1. Estrutura de Governança Corporativa



Fabio Mota

Presidente



Djalma Nunes Abreu

Vice-Presidente



Péricles Sant'Ana Neto

Diretor de Planejamento Estratégico



Matheus Siloti Brito Maroto

Diretor



Eder Miranda de Jesus

Diretor de São Paulo Futebol



Mário Bello de Moraes Neto

Diretor de São Paulo Futebol



Ivan de Oliveira Mattos Cardoso

Diretor de Futebol São Paulo e Futebol de Base



Ikerlaldo Gomes

Coordenador Administrativo Financeiro



Thiago Noronha

Diretor de Divisão de Base



Italo Rodrigues

Diretor de Futebol



Antônio Boaventura

Diretor Jurídico



Roque Mendes

Assessoria Imprensa



Guilherme Queiroz

Coordenador Marketing



Renato Tarajano Neto

Coordenador Marketing

DIRETORIA ESTATUÁRIA

DIRETORIA EXECUTIVA

2. Destaques de 2023

O Esporte Clube Vitória (Clube) obteve resultado positivo na principal disputa no Campeonato que disputou: o acesso à SÉRIE A do Campeonato Brasileiro de Futebol Profissional Masculino em 2024. Apesar de ter iniciado o ano de 2023 com desempenhos inconsistentes, o Clube apresentou um desempenho de 55% nos 58 jogos disputados. Foram 28 vitórias, 12 empates e 18 derrotas. Demonstrou um aproveitamento de 71% em jogos em casa e de 38% em jogos fora de casa. O Clube somou 72 pontos no Campeonato Brasileiro da SÉRIE B e sagrou-se campeão do campeonato nacional após conquistar 22 vitórias, 6 empates e sofrer 10 derrotas, um aproveitamento de 63%.



Além do ambiente esportivo, em 19/12/2023, o Clube e o governador Jerônimo Rodrigues assinaram a ordem de serviço que marca o início das obras de duplicação da Rua Artêmio de Castro Valente, situada no bairro de Canabrava, em Salvador. Com um investimento de R\$ 11,8 milhões e extensão de 1,2 quilômetros, a obra contemplará o trecho entre a Avenida Mário Sérgio Pontes de Paiva (Via Barradão) e a Praça Júlio Rêgo, localizada no acesso ao Estádio Manoel Barradas (Barradão).

A intervenção, que será realizada pela Companhia de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia (Conder), vai melhorar o fluxo de veículos na região, garantindo mais qualidade de vida aos moradores dos bairros de Canabrava, Trobogy, Pau da Lima e toda a região vizinha. A Avenida Mário Sérgio Pontes de Paiva, mais conhecida como Via Barradão, foi implantada pelo Governo do Estado, por meio da Conder, em 2018, com investimento de R\$ 40 milhões. São duas faixas em cada sentido, ciclofaixa e passeio em ambos os lados, além de iluminação pública, sinalização viária horizontal e vertical.

A via possui quatro quilômetros de extensão, largura de sete metros e desafogou o trânsito no trecho que liga a Avenida Luis Viana Filho (Paralela) à Rua Artemio de Castro Valente, que agora será duplicada pela Conder. Mais de 500 mil pessoas serão contempladas, direta e indiretamente, pelo projeto do Governo do Estado.

3. Análise dos Resultados Financeiros

Ao encerrar o exercício econômico-financeiro do ano 2023 o Conselho Gestor do Esporte Clube Vitória vem apresentar para os sócios, torcedores e a sociedade em geral, o relatório da administração do exercício 2023, onde estão relatados os principais fatos e ações da administração do Clube.

No exercício de 2023, o Clube apesar da dificuldade na captação de recursos, continuou buscando o equilíbrio no fluxo de caixa, através da redução de despesas operacionais e administrativas e na melhoria na execução dos processos internos, principalmente nas contratações e negociações que envolvem os atletas do futebol masculino profissional.

A Administração do clube continua focada no equilíbrio do resultado operacional, visando não permitir o crescimento do passivo, mesmo com prejuízo no exercício da ordem de R\$ 24,08 milhões, ocorreu uma melhora na distribuição temporal do passivo com negociações tributárias no âmbito do Governo Federal e Municipal e com a justiça do trabalho.

Com a principal meta esportiva alcançada em 2023, que foi o acesso a disputa da SÉRIE A do Campeonato Brasileiro de futebol masculino profissional em 2024, o orçamento da receita proposto pelo Conselho Gestor e aprovado pelo Conselho Deliberativo, foi aumentando em R\$ 180 milhões, saindo do realizado de R\$ 64 milhões em 2023 para o total bruto proposto de R\$ 244 milhões em 2024 (aumento de 291%). O Clube reitera e matem a política de austeridade nos gastos assim como de realidade e transparência em relação a aplicação dos recursos para o exercício 2024, ratificando a política de aproveitamento, na medida do possível, dos atletas formados na divisão de base, a fim de valorizar nosso principal ativo, criando possibilidade de novas receitas para custear o funcionamento operacional do Clube.

3.1. Sumário Executivo

Desempenho esportivo do Futebol Profissional Masculino e performance financeira do Clube (R\$ milhões de reais)

	2023 (SÉRIE B)	2022 (SÉRIE C)	2021 (SÉRIE B)
Campeonato Brasileiro	Campeão	4º lugar	18º lugar
Copa do Brasil	1ª Fase de grupo	3ª Fase de grupo	Oitavas
Copa do Nordeste	Fase de grupo	3ª Fase de grupo	Semifinais
Campeonato Baiano	Fase de grupo	Fase de grupo	Fase de grupo
Receita Bruta – segmento futebol	72,506	45.220	59.176
Despesas operacionais - segmento futebol	(77,235)	2.044	(81.514)
Ebitida	(19,153)	38.487	(80.522)
Superávit (Déficit)	(24,089)	34.825	(42.320)
Dívida operacional líquida	192,451	174.155	208.816

Em 2023, a receita líquida do programa de sócios-torcedores "Sou Mais Vitória" alcançou R\$ 21,682 milhões, representando um crescimento notável de 428% sobre o valor de R\$ 5,063 milhões registrado em 2022. Esse aumento de R\$ 16,619 milhões reflete os esforços da Diretoria em ampliar a receita do programa por meio de ações de marketing, mudanças estruturais e aprimoramento das vantagens oferecidas, com o objetivo de incentivar os sócios a manterem seus pagamentos em dia e atrair novos associados. Dessa forma, essa fonte de receita tornou-se uma das principais para a sustentabilidade financeira do Clube.

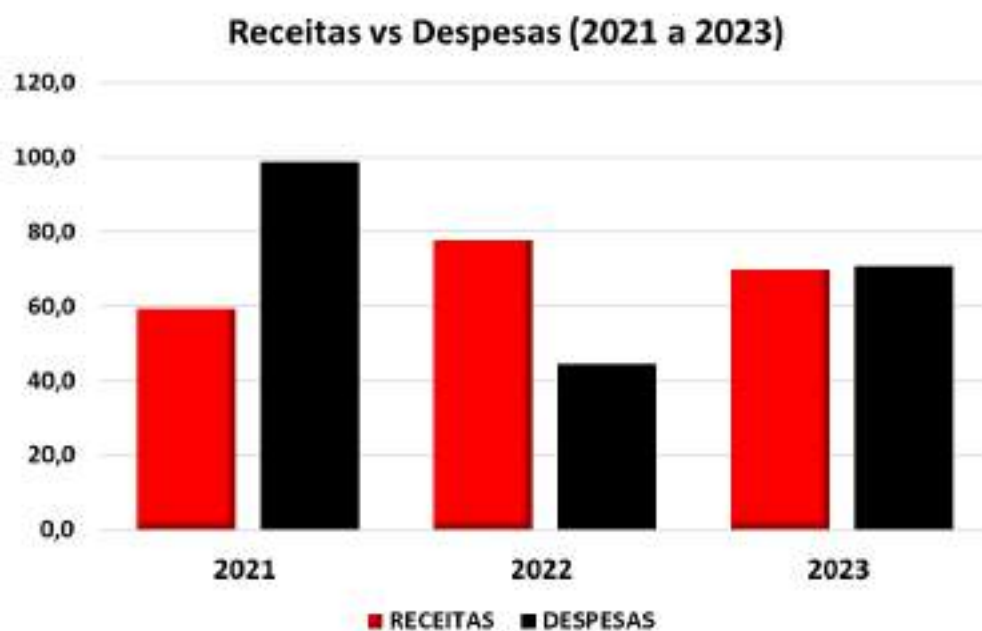
Para assegurar a continuidade operacional do clube, a Diretoria mantém o rigor no controle das despesas administrativas e operacionais, com especial atenção à revisão e adequação de processos internos. Além disso, busca novas parcerias e patrocínios, diversificando as fontes de receita.

O resultado negativo observado se deve a dois principais fatores: a classificação de risco de contingências judiciais realizada pelo departamento jurídico, envolvendo litígios no CNRD, Cíveis e Trabalhistas no valor de R\$ 17,5 milhões, e a perda de equivalência patrimonial resultante dos ajustes legais no passivo do VITÓRIA S/A, totalizando R\$ 9,9 milhões. A rescisão contratual com a empresa BET Nacional em 31/12/2023 levou à devolução de R\$ 5,3 milhões em antecipações e à redução da multa contratual de R\$ 14 milhões para R\$ 3 milhões, que será cumprida ao longo de 2024 como publicidade, sem afetar o caixa do Clube.



3.2. Receita Operacional

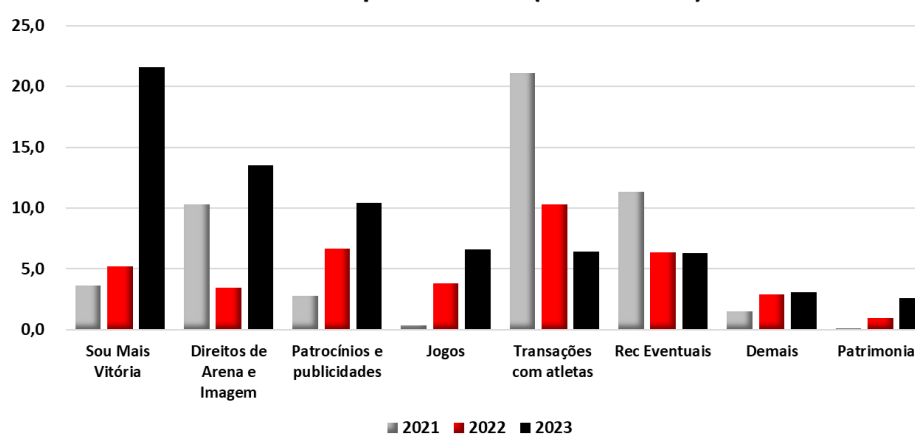
Em 2023, o Clube realizou Receita Operacional Bruta no valor de R\$ 69,7 milhões que se comparado a 2022 (R\$ 77,7 milhões) obteve decréscimo de R\$ 8,0 milhões ou 10,2%, considerando o efeito negativo da equivalência patrimonial do Vitória S/A no total de R\$ 9,9 milhões.



A seguir estão evoluções importantes nas Receitas Operacionais:

- I. Receita SMV (Sou Mais Vitória) - Resultado de R\$ 21,6 milhões, campanha promocional para captação de novos sócios, performance do time no campeonato brasileiro SÉRIE B alavancando o número de sócios.
- II. Receita Direito de Arena e Imagem - Crescimento de R\$ 10,0 milhões em relação ao período anterior decorrente dos jogos realizados no estádio Manoel Barradas.
- III. Receitas Patrocínios e Publicidade - Crescimento de R\$ 3,8 milhões decorrente dos novos contratos com as empresas BET Nacional, Acelen e Fatal Models.
- IV. Receita com Jogos - Aumento de R\$ 2,8 milhões em relação ao exercício anterior devido a sequência de jogos pelo campeonato Brasileiro da SÉRIE B.
- V. Receita com Transações de Atletas - R\$ 6,4 milhões representando 9,2% da receita total.
- VI. Receitas Eventuais - Registro de R\$ 6,3 milhões relativo a luvas contratuais com a Rede Globo (valores pagos aos clubes que disputaram a SÉRIE B de 2023), escriturada pelo regime contábil de competência (a).
 - a. princípio que reconhece na contabilidade das entidades jurídicas as receitas, os custos e as despesas no período em que ocorrem, independente do seu recebimento (receitas) ou pagamento (custos e despesas) em moeda corrente.
- VII. Receita Patrimonial - R\$ 2,6 milhões, aluguel de camarotes, aluguel pela antena da Claro, bar e estacionamento no estádio Manoel Barradas.

Receitas por natureza (2021 a 2023)



Nos últimos 03 (três) anos percebem-se dois movimentos importantes de performance. O primeiro corresponde aos crescimentos diretamente proporcionais de SMV e dos Patrocínios entre os anos de 2021 a 2023, períodos em que o Clube foi rebaixado para a SÉRIE C e apresentou dois acessos diretos à SÉRIE A, ao final de 2023. Outro aspecto a chamar atenção são as receitas com vendas de atletas, houve uma queda de R\$ 3,8 milhões entre 2023 e 2022 (37% menor). Quando comparamos 2023 com 2021, o efeito é ainda maior crescendo para uma diferença de R\$ 14 milhões (69% a menor). Para reverter este problema estrutural são necessários investimentos na divisão de base do Clube e dar andamento ao Projeto Academia de Futebol do LEÃO.

Além disto, o resultado operacional foi influenciado positivamente pela reversão dos encargos financeiros (multa, juros de mora) no total de R\$ 11.572 mil pela adesão do Clube ao Programa de Pagamento Incentivado - PPI da Prefeitura Municipal do Salvador (Decreto Municipal nº 37192/2023) programa de negociação de dívidas do Município, que envolveu a redução do estoque das dívidas de R\$ 32,9 milhões para R\$ 18,7 milhões, além de desconto obtido quando do parcelamento junto a PGFN no montante de R\$ 533 mil.

3.3. Evolução das Receitas do Sou Mais Vitória

Em 2023 as 03 maiores categorias de Receitas, representaram 73% do total onde o destaque está no plano de sócios SMV = 33%; Direitos de Arena e Imagem; Patrocínios e Publicidade = 20%.

A receita líquida com sócios-torcedores do “Sou mais Vitória” em 2023, foi da ordem de R\$ 21,682 milhões, contra um resultado de R\$ 5,063 milhões em 2022. A Diretoria vem atuando no sentido de aumentar a receita do programa de sócios, com ações na área Marketing e mudanças estruturais no programa e aumento das vantagens com objetivo de estimular os sócios a se manterem em dia com os pagamentos mensais, assim como ampliar a adesão de novos sócios de forma a fazer desta receita uma das principais fontes de manutenção do Clube

Apenas utilizando o recorte dos últimos dois anos, o Clube registrou um crescimento de 76% em suas receitas operacionais entre os anos de 2023 e 2022. Este crescimento deve-se ao aumento de dois resultados importantes: i) crescimento de sócios do Sou Mais Vitória (SMV). No dia 14 de novembro de 2023 foi registrado o número de 30.000 sócios do SMV comparado ao início do ano em que totalizava cerca de 8.000 sócios; e ii) o reflexo do aumento de receitas após acesso da SÉRIE C para a SÉRIE B (Direitos de TV, Patrocínios e Arrecadação com Públicos).



Desta forma, é fato que todas essas providências e outras estão sendo adotadas, visando a continuidade operacional do Clube, através do controle rigoroso da evolução das despesas administrativas e operacionais, principalmente na revisão e adequação dos processos e procedimentos internos, a ampliação de receitas através das conquistas de novas parcerias de patrocínios.

Sendo assim, mesmo considerando os enormes desafios a serem enfrentados, a Administração do Clube entende que há um futuro promissor para o Esporte Clube Vitória nos exercícios seguintes ao de 2023.

3.4. Custos e Despesas

Em 2023, o Clube realizou um total de Custos / Despesa Operacional Bruta no valor de R\$ 70,7 milhões que se comparado a 2022 (R\$ 44,4 milhões) obteve um aumento de R\$ 26,3 milhões ou 37,2%. Esse aumento se deu pela reestruturação do futebol profissional que teve um acréscimo de R\$ 6,7 milhões. Além disto, a “intermediação de atletas” somou R\$ 3,8 milhões. As “Despesas Administrativas” no valor de R\$ 7,5 milhões (encargos sociais no parcelamento de INSS de outras competências).



O Clube possui 75% de seus custos e despesas atrelados ao futebol profissional, totalizando um valor de R\$ 54,1 milhões, maior em R\$ 23,7 milhões que em 2022, ou seja 43,8%. As despesas administrativas e com manutenção somam um valor de R\$ 19,9 milhões, com um crescimento de R\$ 16,0 milhões, decorrente ascensão do clube da SÉRIE C para SÉRIE B na estruturação dos procedimentos e normas operacionais assim como manutenção do estádio para recebimento de jogos do campeonato Brasileiro.

3.4.1. Custos Operacionais

As despesas com Futebol Profissional totalizaram um valor de R\$ 54,1 milhões, maior em R\$ 23,7 milhões que 2022 ou seja, 43,8%. Despesas com Administrativo e Manutenção totalizaram um valor de R\$ 19,9 milhões, com um crescimento de R\$ 16,0 milhões ou seja 80,4%, decorrente a ascensão do clube da SÉRIE C para SÉRIE B.





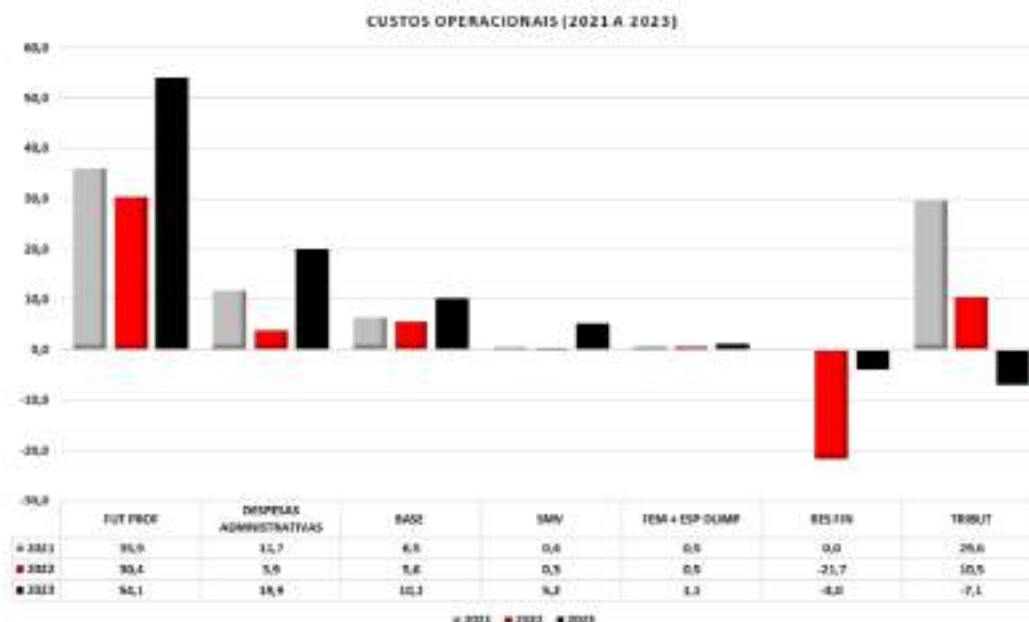
As despesas com a base de futebol apresentaram um crescimento de R\$ 4,6 milhões em relação ao período de 2022 devido a maior participação de campeonatos e eventos. Os investimentos na base garotos do Clube é uma estratégia de recuperação de um ativo importante para geração de receitas futuras e, outrora, tão reconhecido nacionalmente e internacionalmente.

Da mesma forma que as receitas com o SMV cresceram entre 2023 e 2022 (apresentado no capítulo anterior), os custos relacionados a este produto também apresentaram um crescimento de R\$ 4,9 milhões em relação ao período anterior, devido ao comissionamento da empresa de Futebol na administração do quadro de sócios. Por fim, o resultado financeiro e tributário foi negativo em relação ao período anterior devido a descontos obtidos e estorno de multa e juros no parcelamento de IPTU, RMU e ISS junto a Prefeitura do Salvador.



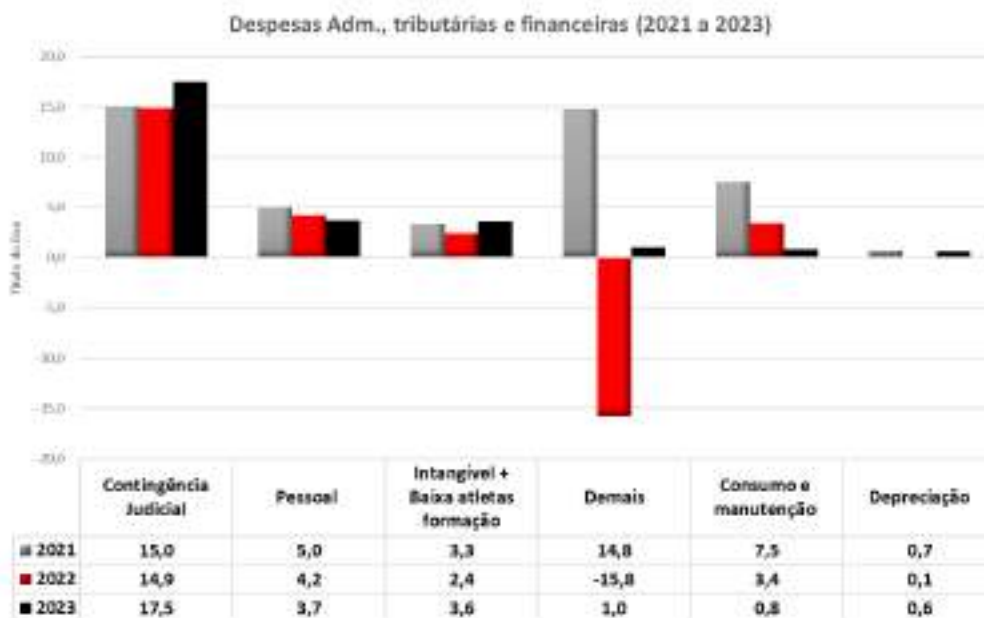
Valores em milhões de R\$

A seguir está a separação das despesas por diferentes naturezas de custos entre os anos de 2023, 2022 e 2021:



3.4.2. Despesas Administrativas

As despesas administrativas, de Resultado Tributário e de Resultado Financeiro são demonstrados no gráfico a seguir, onde expressa a movimentação ocorrida pelo clube no período de 2023.



O resultado total das despesas (R\$ 70,7 milhões), estão assegurados pelos seguintes impactos:



- a. Ajuste no valor do saldo do registro contábil em decorrência da classificação de risco realizado pelo jurídico do Clube nas causas junto ao CNRD, Cíveis e Trabalhistas, no valor de R\$ 17,7 milhões, base 31/12/2023;
- b. Perda por Equivalência Patrimonial em função do ajuste no passivo do Vitória S/A no valor de R\$ 9,9 milhões;
- c. R\$ 8,3 milhões, referente provisão da multa contratual R\$ 3,0 milhões, mais a restituição dos valores antecipados de R\$ 5,3 milhões, com a empresa NSX (Bet Nacional);
- d. R\$ 6,7 milhões com reforço do futebol profissional (atletas + comissão técnica) para prosseguimento da disputa do Campeonato da SÉRIE B;

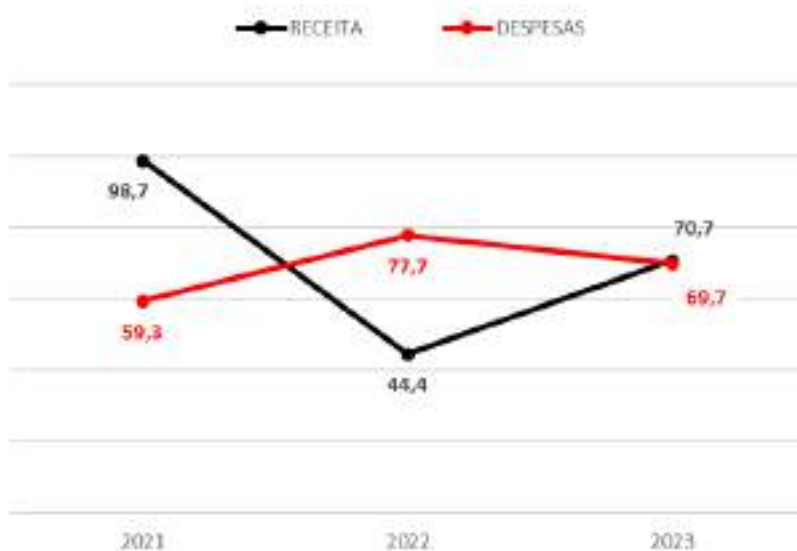
3.5. Resultado do Exercício

As Demonstrações Financeiras auditadas do Clube, em 31 de dezembro de 2023, chamam à atenção para o fato de que o Clube vem incorrendo em prejuízos nos últimos anos, tendo apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, um déficit individual e consolidado de R\$ 24,089 milhões, excesso de passivo circulante sobre ativo circulante individual e consolidado de R\$ 100,857 milhões e R\$ 110,771 milhões (R\$ 96,987 milhões e R\$ 96,835 milhões em 2022 - reapresentados), respectivamente, e patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) individual e consolidado de R\$ 239,668 milhões (R\$ 215,579 milhões em 2022 - reapresentado), evidenciando a necessidade de aportes financeiros.

Em razão de sua participação ao longo dos últimos 5 anos na SÉRIE B e SÉRIE C do Campeonato Brasileiro, e conseqüente queda de receita de contratos televisivos em conjunto com outros fatores, o Clube diminuiu expressivamente sua capacidade de geração de caixa nos últimos anos, o que dificultou o cumprimento de seus compromissos financeiros de curto e médio prazos.

Valores que afetaram fortemente o resultado no exercício de 2023:

- Atualização das contingências judiciais = R\$ 17,5 milhões (Despesa);
- Perda por Equivalência Patrimonial em função do ajuste no passivo do Vitória S/A no valor de R\$ 9,9 milhões (atualização dos valores do passivo com FGTS);
- R\$ 8,3 milhões referente provisão devidas em razão do distrato com a empresa NSX (Bet Nacional);
- R\$ 6,7 milhões com reforço do futebol profissional (atletas + comissão técnica) para prosseguimento da disputa do Campeonato da SÉRIE B;



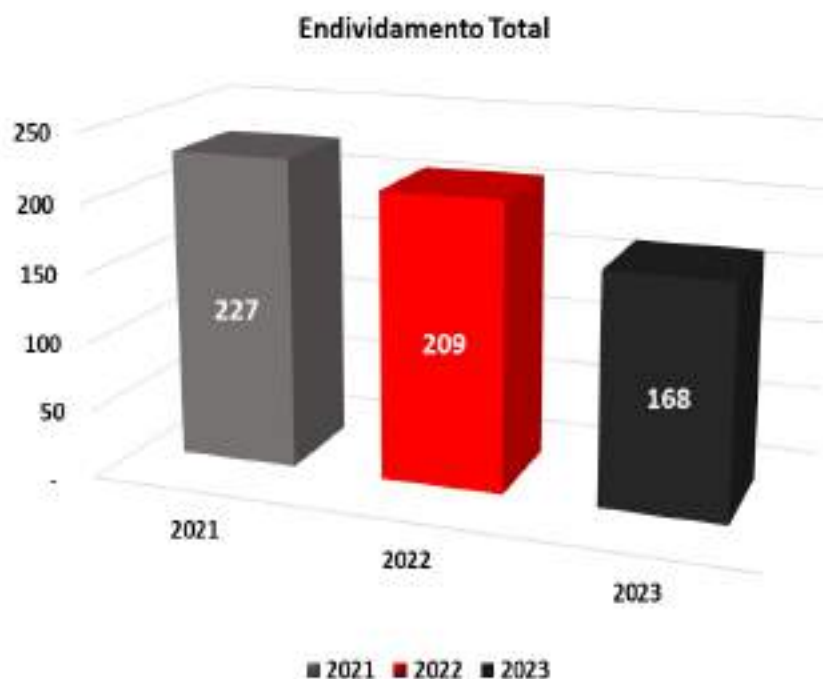
O Clube reitera e mantém a política de austeridade nos gastos assim como de realidade e transparência em relação a aplicação dos recursos para o exercício 2024, ratificando a política de aproveitamento, na medida do possível, dos atletas formados na divisão de base, a fim de valorizar nosso principal ativo, criando possibilidade de novas receitas para custear o funcionamento operacional do Clube.

Ressalta-se também a formação da Liga do Futebol Brasileiro (LIBRA), que juntamente com os demais Clubes da SÉRIE A e SÉRIE B dos Campeonatos Brasileiros de futebol - ainda não participantes das Liga - a partir de 2025 irá suceder a CBF - Confederação Brasileira de Futebol, na gestão empresarial dos campeonatos de futebol profissional masculino no Brasil; um dos efeitos positivos na criação da(s) Liga(s) do Futebol Profissional no Brasil, é a possível quitação ou redução de passivos, que alinhando a um planejamento estratégico financeiro-jurídico adequados, viabilizarão de forma permanente a existência do Clube. Sendo assim, mesmo considerando os enormes desafios a serem enfrentados, a Administração do Clube entende que há um futuro promissor para o Esporte Clube Vitória nos exercícios seguintes ao de 2023.

Por fim, o somatório de esforços do investimento em governança corporativa e melhora dos controles internos do Clube, fizeram com que o parecer dos auditores independentes de 2023 fosse apresentado sem ressalvas sobre a continuidade operacional do Esporte Clube Vitória.

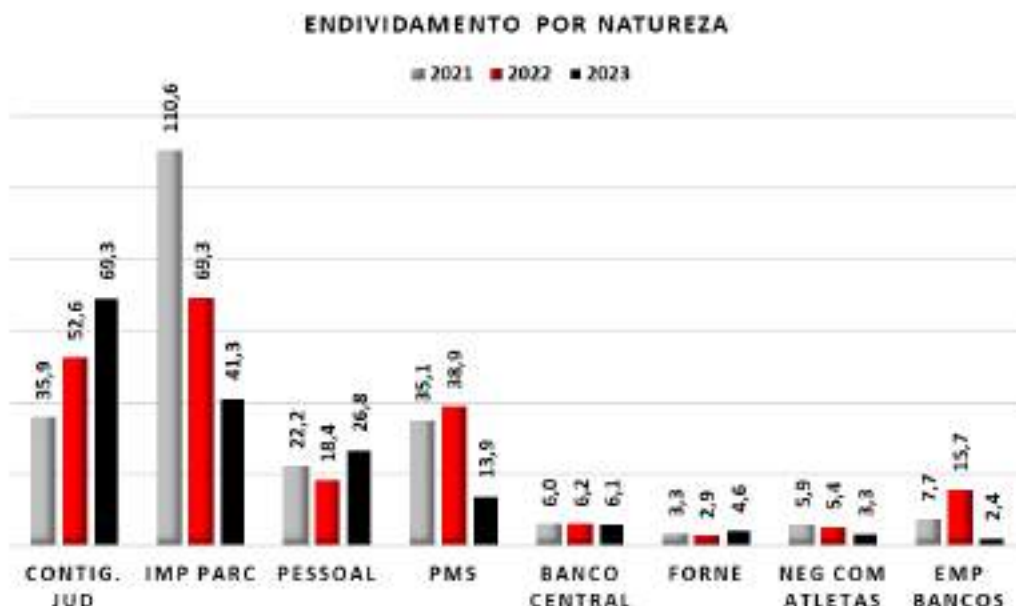
3.6. Endividamento

O endividamento total do Esporte Clube Vitória consolidado com o Vitória S/A (curto e longo prazos), por origem do débito, somou R\$ 167,7 milhões em 2023, contra R\$ 209,4 milhões em 2022, redução de R\$ 41,8 milhões ou 20,1%.

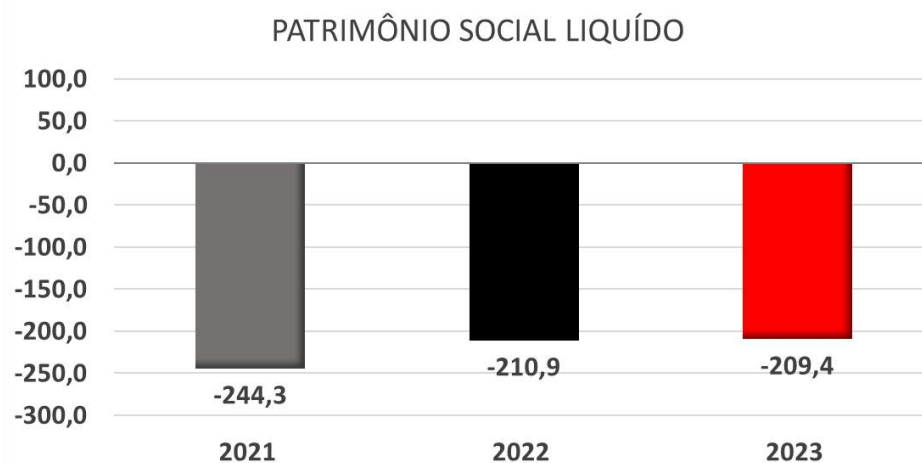


O Clube demonstrou uma redução em seu endividamento sobretudo com as seguintes naturezas, passivos tributários de curto prazo, passivo trabalhista, acordos diversos. O Setor Jurídico do Clube conseguiu mitigar os frequentes bloqueios e impedimentos administrativos sofridos causados por irregularidades históricas nas certidões negativas frente a diferentes órgãos públicos, incluindo a Prefeitura Municipal de Salvador e parcelamentos de impostos federais.

Através da sua área Jurídica negociou junto com a Prefeitura Municipal de Salvador, o pagamento/parcelamento das dívidas do IPTU e RMU dos imóveis, mais o ISS/Bingo; foram adicionados ao passivo de longo prazo (Passivo não circulante), o valor de R\$ 19,9 milhões. Constando ainda um débito de R\$ 19,4 milhões a ser negociada junto a Prefeitura do Salvador.



O Patrimônio líquido do Clube reduziu o resultado acumulado negativo em R\$ 1,5 milhões. Esse resultado negativo acumulado apresenta um total de passivos (obrigações), superior ao seu ativo (bens e direitos). Este cenário decorre, principalmente, do decréscimo no passivo circulante (curto prazo), refletindo a incapacidade de liquidar compromissos nas datas aprazadas.



As provisões para contingências judiciais, diferentemente das outras rubricas componentes do endividamento, apresentaram um crescimento entre 2021 e 2023. Com base nos posicionamentos da área Jurídica foram realizados ajustes nos valores relativos a provisões para contingências judiciais em que o Clube é o executado, com parecer de “provável” nas ações.

O total das contingências em 2023 para as provisões foi da ordem de R\$ 69,3 milhões contra R\$ 52,6 milhões em 2022 (crescimento de R\$ 16,7 milhões ou 31,7%), sendo R\$ 25,8 milhões para as causas Trabalhistas, R\$ 18,4 milhões para causas no CNRD e de R\$ 25,0 milhões para causas Cíveis. O aumento é resultado da aceleração do andamento dos feitos dos processos judiciais nas esferas em que somos acionados.



Por fim, o Clube apresenta seguidos índices de liquidez geral baixos, decorrentes das dificuldades no fluxo de caixa em função da queda contínua da receita com geração de caixa. Este índice explica financeiramente que para cada R\$ 1,00 dívida o Clube R\$ 0,05 liquidez.



4. Novos Projetos

O ano de 2023 foi marcado, também, por obras de melhorias estruturais nas dependências do Clube. Foram iniciadas obras para o projeto Academia de Futebol do LEÃO, que funcionará como uma escolinha particular para crianças a partir de sete anos. Este projeto será uma fonte de renda para arcar com as despesas da divisão de base.

A Academia de Futebol do LEÃO é um projeto que se iniciará no decorrer do ano de 2024 e possui como objetivos à longo-prazo tornar o Clube como a principal instituição formadora de jovens talentos no cenário nacional do futebol. O Clube projeta tronar-se exemplo de gestão e qualidade no desenvolvimento esportivo e pessoal de crianças e adolescentes.



Vista aérea da Academia de Futebol do LEÃO

A Academia de Futebol do LEÃO planeja identificar e desenvolver talentos, promovendo valores como disciplina, trabalho em equipe e respeito, para que os alunos participantes se tornem não apenas melhores atletas, mas também cidadãos responsáveis e comprometidos com o seu próprio sucesso e bem-estar social.

Além da formação de jovens atletas e prática treinamentos de futebol, o projeto tem atrelado ao seu negócio quadras para prática de Futevôlei e Beach Tennis,

e espaços para o “1 contra 1” (produto anexo ao treinamento da academia, com possibilidade de venda atrelada ao serviço).

Destaca-se a opção de turmas e horários aderentes aos horários da Academia, proporcionando uma boa opção de atividades para os pais. São previstos, também, torneios de sócios, competições infantis, campeonatos de futevôlei e alugueis de campos.

Em outro aspecto, as obras de revitalização e adequações das estruturas existentes são essenciais para um rendimento esportivo. Desta forma, a academia de ginástica destinada ao time profissional de futebol masculino foi reformada e equipada com equipamentos de ponta no decorrer do ano de 2023. A Diretoria executiva da instituição entende que investir na estrutura patrimonial do Clube é um investimento *sine qua non* aos bons resultados esportivos do Clube.

Por fim, foram construídos dez camarotes para patrocinadores ou instituições parceiras, possibilitando novas fontes de renda ao Clube. Adicionalmente, foram concluídas as seguintes obras estruturais:

- i. Reformas dos prédios da Divisão de Base e Administração;
- ii. Construção das arquibancadas do campo de treinamento;
- iii. Ampliação da academia de ginástica;
- iv. Ampliação dos banheiros femininos no estádio;
- v. Reforma no sistema de drenagem dos campos da Divisão de Base;
- vi. Reforma do sistema de iluminação dos campos da Divisão de Base.

Os saldos e valores totais dos investimentos descritos acima são passíveis ainda de reavaliações contábeis para os procedimentos de auditorias contábeis de 2024.

PAINEL DE OBRAS



*1ª Ampliação do Prédio Administrativo –
Novos Camarotes e Salas*



*2ª Ampliação do Prédio Administrativo –
Novos Camarotes e Salas*



*Reforma no sistema de drenagem dos
campos da Divisão de Base*



Ampliação da Academia de Ginástica

5. Eventos Subsequentes

O Clube assinou contrato com Mc Invest em Midia S.A. “LIBRA”, empresa que será responsável pela negociação dos direitos de transmissão de parte dos clubes que participarão do campeonato brasileiro, incluindo o Esporte Clube Vitória.

Adicionalmente, no dia 7 de março de 2024, a LIBRA firmou contrato com a Rede Globo de Televisão para venda dos direitos de transmissão do campeonato brasileiro de futebol masculino profissional (TVs aberta e fechada), do período 2025 a 2029, o que resultou em um aporte bruto nas contas do Clube, no dia 25 de março de 2024, de R\$ 65 milhões a título de antecipação de receitas. Este aporte não será objeto de desconto a partir do ano de 2025.



Reunião dos representantes da Libra

Sendo assim, cabe ressaltar o incremento de receita ao Clube com o melhor pagamento de direitos de imagem para os jogos da SÉRIE A do campeonato brasileiro, além da chance de disputar acessos a campeonatos internacionais do calendário esportivo sul-americano.

Por fim, em 07 de abril de 2024, o Esporte Clube Vitória conquistou o seu 30º (trigésimo) título do Campeonato Baiano de Futebol, após a disputa das finais com o seu rival. O Clube encontrava-se em um jejum de títulos do campeonato estadual desde 2017. Esta conquista, somada ao título do Campeonato Brasileiro da SÉRIE B de 2023, reflete o trabalho de reposicionamento e retomada da competitividade do Clube no cenário nacional.



Vitória campeão baiano de 2024 na Arena Fonte Nova

*PRESIDENTE DO ESPORTE CLUBE VITÓRIA
FABIO MOTA*

*RESPONSÁVEL TÉCNICO
CRA: 32.173, CP3P-F, IBC-F
IGOR TORRES*

*DIRETOR DA TS CONSULTORIA & PLANEJAMENTO
JOÃO TORRES*

