



# Seja bem vindo

## #Nós\_Somos\_Ecos

---

### **DNA ECOS**

A Ecos Concessões e Participações tem como principal unidade de negócios a Ecos Consultoria e Gestão, que através de sua expertise atua na prestação de serviços, tanto às instituições privadas, quanto públicas. Nascemos no ano de 2021 na cidade de Salvador/BA, com grandes sonhos e entusiasmo.

Começamos atuando na estruturação de projetos de PPPs e Concessões, oferecendo serviços nas áreas de assessoria financeira e consultoria para companhias do segmento de Resíduos Sólidos e Saneamento. Mas buscávamos muito mais, principalmente criar uma empresa com propósito e valores, que acima de tudo, respeitasse a comunidade, o meio ambiente, os parceiros, colaboradores e clientes.



*#Nós\_Somos\_Ecos*

*#Inovação\_&\_Excelência*

*@ecosgestao*

# O reconhecimento vem do nosso esforço e dedicação

Crescemos...

Expandimos para outros estados.

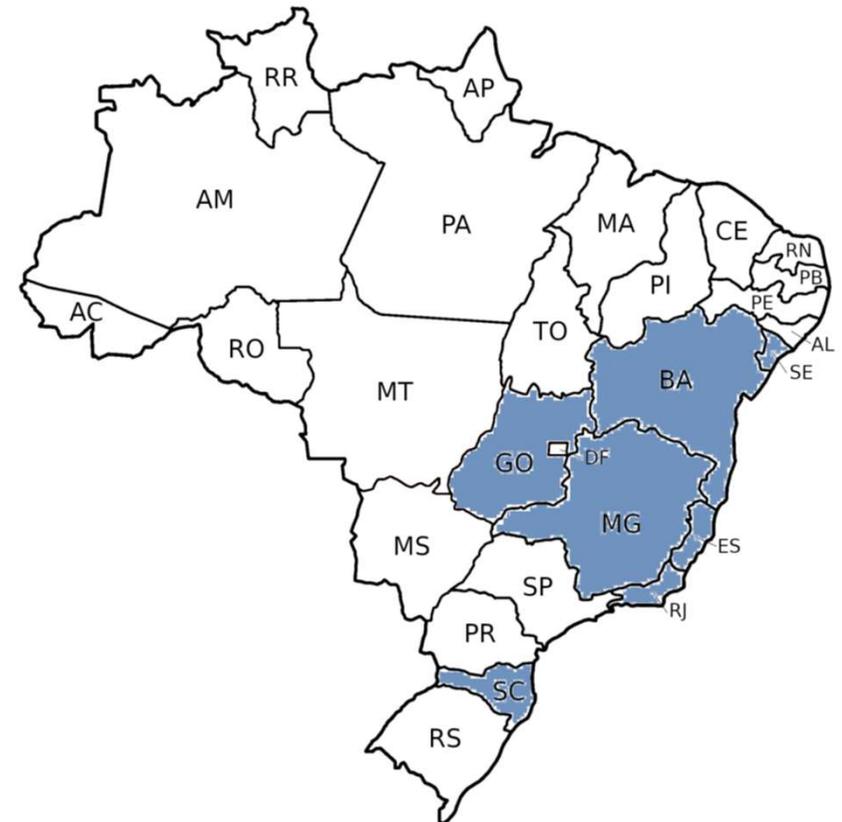
Atendemos mais de 20 companhias, em cerca de 25 projetos e em diversos segmentos e regiões nos Estados de Santa Catarina, Espírito Santo, Goiás, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Sergipe e Bahia.

A cada dia são maiores os nossos sonhos e o nosso entusiasmo.

*#Nós\_Somos\_Ecos*

*#Inovação\_&\_Excelência*

*@ecosgestao*



# APRESENTAÇÃO

# PROPÓSITO

Nascemos com o propósito de fomentar a infraestrutura do país, pensar no futuro, desenvolver cidades de maneira sustentável e impactar vidas. Atuamos de maneira estratégica junto ao setor público e privado, criando um ambiente favorável a entrega de soluções personalizadas, estruturação de projetos inovadores de infraestrutura, investimentos, parcerias público-privadas, concessões, bem como outros modelos de projetos de alta complexidade e com grande impacto social.

14/05/2022

Apresentação institucional

PROPÓSITO

# SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

## SANEAMENTO BÁSICO E AMBIENTAL

- Abastecimento de água e esgotamento sanitário
- Limpeza urbana e gestão de resíduos sólidos
- Soluções e arranjos regionalizados

## ENTRETENIMENTO E TURISMO

- Loterias Estaduais
- Hotéis, Resorts, Condo hotéis e Multipropriedades
- Centro de eventos, convenções e espaços multiusos
- Praças, parques, florestas e áreas de lazer
- Estádios e Centros Esportivos

## TRANSPORTES

- Portos, Hidrovias e Ferrovias
- Terminais Rodoviários, Hidroviários, Pesqueiros e Marinas
- Estradas, Rodovias e Aeroportos
- Centros de Distribuição e Soluções em Logística Integrada

## SEGURANÇA PÚBLICA

- Gestão de Pátios para guarda de veículos
- Presídios
- Sistema integrado de alimentação para presídios

## CIDADES

- Iluminação Pública e Smart Cities
- Central de abastecimento de alimentos e Feiras Livres
- Banheiros públicos, mobiliário urbano e publicidade urbana.
- Cemitérios
- Estacionamento públicos rotativos

## SAÚDE E EDUCAÇÃO

- Creches e Escolas
- Diagnóstico por imagem
- Hospitais e Policlínicas
- Sistema de alimentação integrada

# AS NOSSAS SOLUÇÕES

## ASSESSORIA FINANCEIRA

- Estruturação e auditoria de modelagem econômico financeira
- Avaliação do Valor Econômico | Valuation
- Project Finance
- M&A (Fusões, Aquisições e Participações)
- Reestruturação financeira
- Acesso a crédito e captação de recursos

## CONSULTORIA EM INFRAESTRUTURA

- Estruturação de PMI e MIP
- Assessoria em leilões e concorrências
- Estruturação de pleitos de reequilíbrio e prorrogação
- Oportunidade de negócios (Lei N° 13.303/2016)

## OPERAÇÕES, PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

- Due-diligence Operacional
- Planejamento Estratégico e Financeiro
- Market Entry Strategy
- Turnaround and Restructuring Strategy

## ESTUDOS, LAUDOS, PARECERES E TREINAMENTOS

- Análises contábeis, tributárias, regulatórias e investimentos
- Disputas judiciais e arbitragens
- Treinamentos

## HOTELARIA & REAL STATE

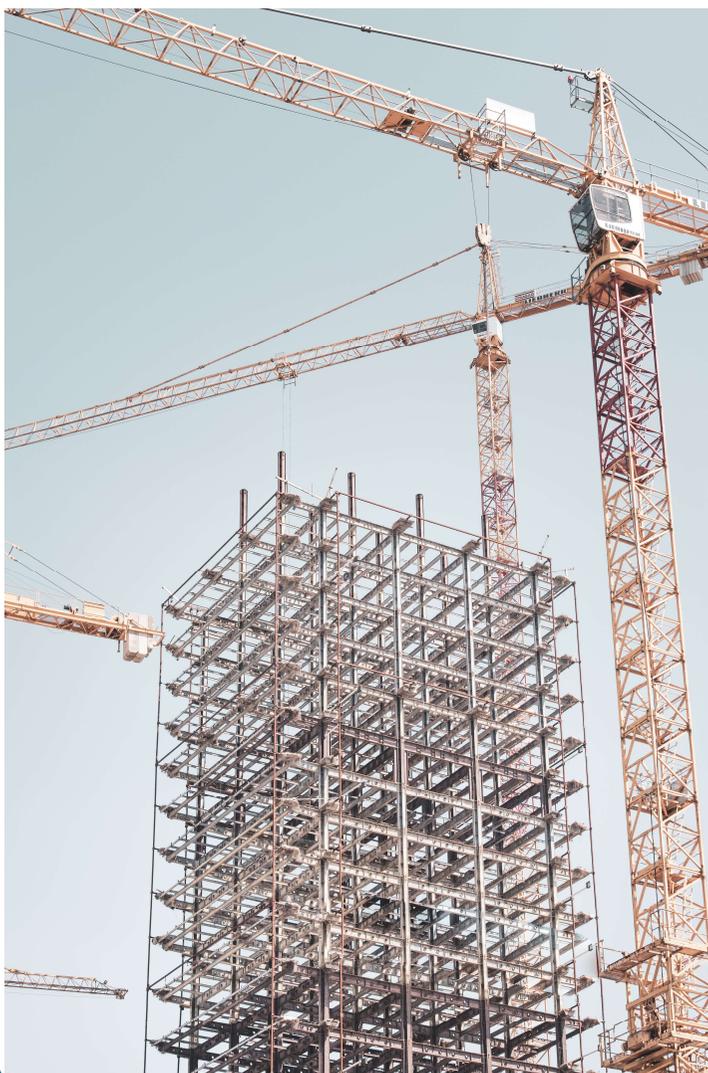
- Planejamento
- Estruturação
- Implementação
- Operação
- Assessoria Estratégica
- Hotel Asset Management
- Gestão e administração de propriedade imobiliária

## OUTROS SERVIÇOS

- Verificador independente
- Consultoria em projetos para a administração pública
- Consultoria para pré-candidatos a Prefeito
- Consultoria para Câmaras Municipais



## CONSULTORIA EM INFRAESTRUTURA



14/05/2022

### ESTRUTURAÇÃO DE PMI E MIP

Nossos serviços de assessoria e consultoria entregam todos os cadernos e estudos necessários para a estruturação de PPPs e Concessões.

### ASSESSORIA EM LEILÕES E CONCORRÊNCIAS

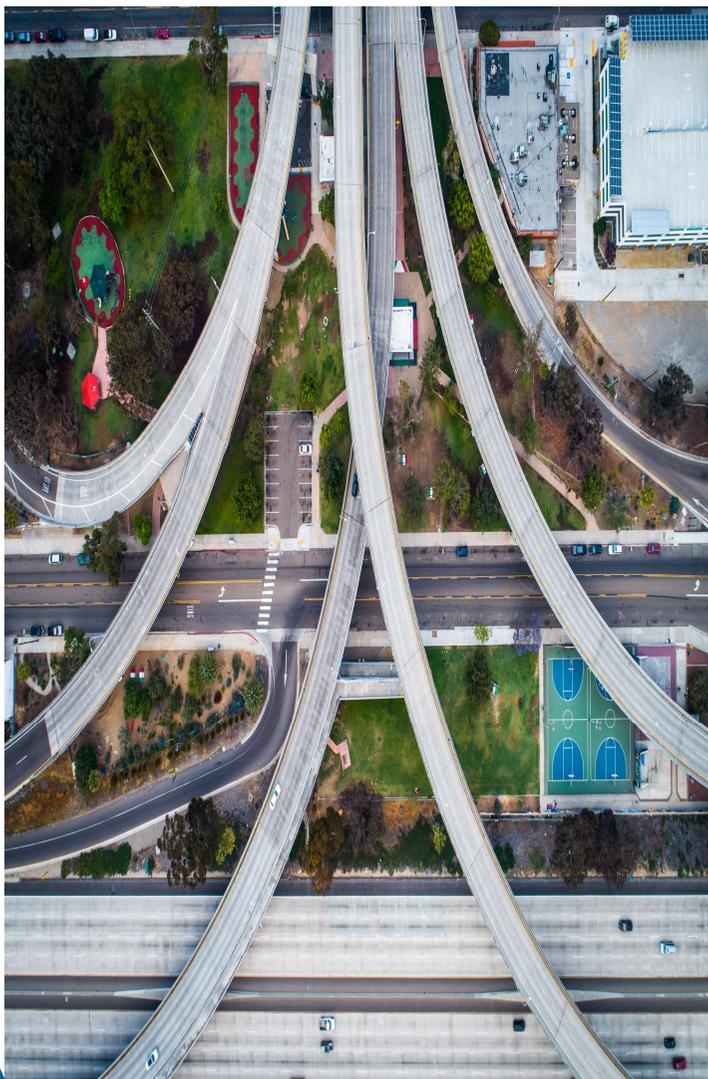
Preparação de documentação, propostas técnicas e comerciais para concorrências de projetos de infraestrutura, PPPs e Concessões

### CONSULTAS E INSIGHTS

Consultas sobre temas relacionados aos desafios dos mercados tradicionais e emergentes, bem como projetos de infraestrutura, Parcerias Público Privadas e Concessões.

### ESTRUTURAÇÃO DE PLEITOS

Atuamos desde pleitos de reequilíbrio, prorrogação de contratos e avaliação econômico-financeiro.



14/05/2022



## CONSULTORIA EM INFRAESTRUTURA

### OPORTUNIDADE DE NEGÓCIOS (LEI Nº 13.303/2016)

Atuação em estruturação de novos negócios em empresas estatais ou de capital misto.

### ESTRUTURAÇÃO DE MODELAGENS

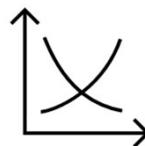
Ambiental e fundiária, jurídico-institucional, técnico operacional e econômico-financeira para projetos de infraestrutura, PPPs e Concessões

### ESTRUTURAÇÃO DE DEPARTAMENTOS PPPS

Estruturação de departamentos PPPs ou empresas de parcerias público privadas e investimentos, seu funcionamento, carteira de projetos e seu planejamento estratégico.

### GESTÃO REGULATÓRIA

Acompanhamento e gerenciamento de contratos de concessão, atendimento ao contrato, indicadores de desempenho e interlocução com agentes de controle e verificador independente.



## ASSESSORIA FINANCEIRA

### ESTRUTURAÇÃO DE MODELAGEM ECONÔMICO FINANCEIRA

Atuamos em todas as fases, sejam elas: viabilidade mercadológica, estratégias financeiras, viabilidade econômico-financeira, estrutura de capital, mitigantes de risco e análise de mercado.

### FUSÕES, AQUISIÇÕES E PARTICIPAÇÕES (M&A)

Atuando desde: estratégia, compra e venda de participações de empresas (sell e buy side), equity placement (captação de investimentos), joint ventures (JVs) e desenho de alianças estratégicas (SCPs, SPEs e Consórcios).

### AUDITORIA DE MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

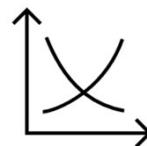
Realizamos verificações e diagnósticos sobre modelos econômico-financeiro, estrutura de capital, soluções adotadas e ao final emissão de alterações necessárias, recomendações e ajustes do modelo.



14/05/2022



14/05/2022



## ASSESSORIA FINANCEIRA

### ACESSO A CRÉDITO E CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Atuamos através da estruturação financeira para projetos variados, sejam elas: financiamento de investimentos, operações comerciais e mercados de capitais.

### PLANO DE NEGÓCIOS

Atuamos desde a elaboração de premissas, contextualização e projeções (gerais, operacionais, financeiras, tributárias, contábeis, custos de capital e macroeconômica), precificação do negócio e análise de mercado.

### OUTROS SERVIÇOS:

**AVALIAÇÃO DO VALOR ECONÔMICO | VALUATION**

**AVALIAÇÃO PRELIMINAR DE PROJETOS**



## ESTUDOS, LAUDOS, PARECERES E TREINAMENTOS



### ANÁLISES CONTÁBEIS, TRIBUTÁRIAS, REGULATÓRIAS E INVESTIMENTOS

Assessoramos nossos clientes a partir da emissão de opinião técnica especializada no que tange as mais diversas análises contábeis, tributárias, regulatórias e investimentos

### DISPUTAS JUDICIAIS E ARBITRAGENS

Assessoramos nossos clientes com a emissão de pareceres, quesitos concorrenciais e regulatórios

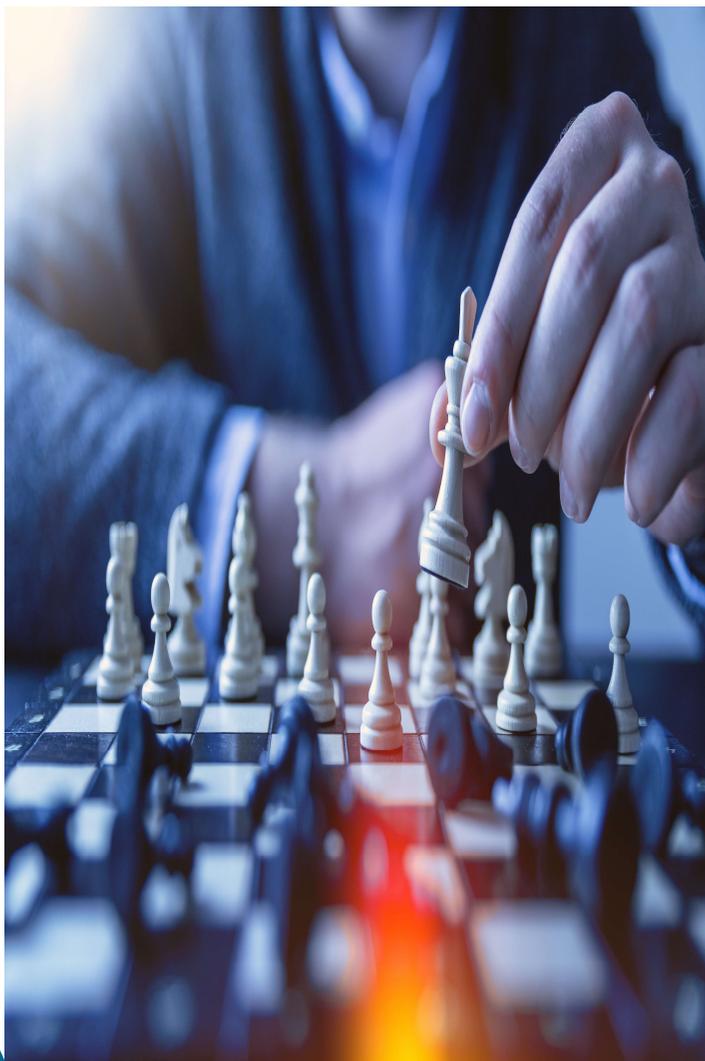
### LAUDOS PERICIAIS

### POLÍTICAS SETORIAIS

Desenvolvemos estudos, análises e proposta para diversos setores do segmento de infraestrutura e assim auxiliando o crescimento e modernização do setor.

### TREINAMENTOS

Desenvolvemos cursos conceituados e aplicados as mais diversas áreas da infraestrutura: Engenharia (Civil, Ambiental e Sanitária), Transportes, Assuntos Jurídicos e Regulatórios, Finanças e Gestão de projetos.



14/05/2022



## OPERAÇÕES, PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

### PLANOS DE EXPANSÃO E MARKET ENTRY STRATEGY

Desenvolvemos para nossos clientes estratégias de expansão, entrada, plano de ação global e sistemático no mercado de atuação escolhida.

### PERFORMANCE IMPROVEMENT

Atuamos desde a análise até implementação de ferramentas gerenciais e estratégicas. Possuímos experiência em gestão de *performance* nas áreas de Logística, Industrial, Engenharia, Obras, Construção, Saneamento, Limpeza Urbana e Gestão de Resíduos.

### GESTÃO, PLANEJAMENTO E CONTROLE DE MANUTENÇÃO

Atuamos desde a análise de sistemas de gestão e verificação dos indicadores desempenho, criação do cronograma de manutenção, criação dos planos de manutenção, implantação de sistema de gestão de rotinas na manutenção, gestão de ativos, auditoria e elaboração de relatórios de custos de manutenção, elaboração do planejamento e controle da manutenção (PCM), análise de falhas do sistema de gestão de manutenção até a gestão de gastos energéticos.



14/05/2022



## OPERAÇÕES, PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

### PLANEJAMENTO FINANCEIRO, TRIBUTÁRIO E ESTRATÉGICO

Nossos serviços contam também com o desenvolvimento de ferramentas gerenciais, estrutura de planejamento orçamentário (KPIs, OBZ e Matricial) e rotinas de acompanhamento dos resultados.

### REESTRUTURAÇÃO DE SISTEMA GESTÃO EMPRESARIAL

Atuamos desde o mapeamento de processos, assessoria na contratação e implantação de ERP, implantação de estrutura de controladoria até o acompanhamento dos resultados (treinamentos, ferramentas gerenciais, dashboards e melhoria de processos – BPM);

### TURNAROUND AND RESTRUCTURING STRATEGY

Realizamos análises de desempenho, gestão de crises, recuperação empresarial, reestruturação estratégica, promoção de shutdown, implantação de controladoria, planejamento financeiro e implementação de boas práticas.



## OPERAÇÕES, PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

### OUTROS SERVIÇOS:

ESTRATÉGIA DE SUPPLY CHAIN

MASTERPLAN OPERACIONAL

CONCEPÇÃO E DIMENSIONAMENTO DE ATIVOS

PROGRAMAS DE REDUÇÃO DE CUSTOS E DESPESAS

DUE-DILIGENCE OPERACIONAL

STRATEGIC SOURCING

MODELO OPERACIONAL

ESTUDO DE MERCADO (OFERTA E DEMANDA) E  
ESTRATÉGIA COMERCIAL

DIAGNÓSTICO E IMPLEMENTAÇÃO DE ESTRUTURA DE  
GOVERNANÇA E CONTROLES INTERNOS



# EMPREENDIMENTOS HOTELEIROS E IMOBILIÁRIOS



14/05/2022

## PLANEJAMENTO

- Estudo de mercado
- Estudo de conceituação
- Análise de viabilidade

## ESTRUTURAÇÃO

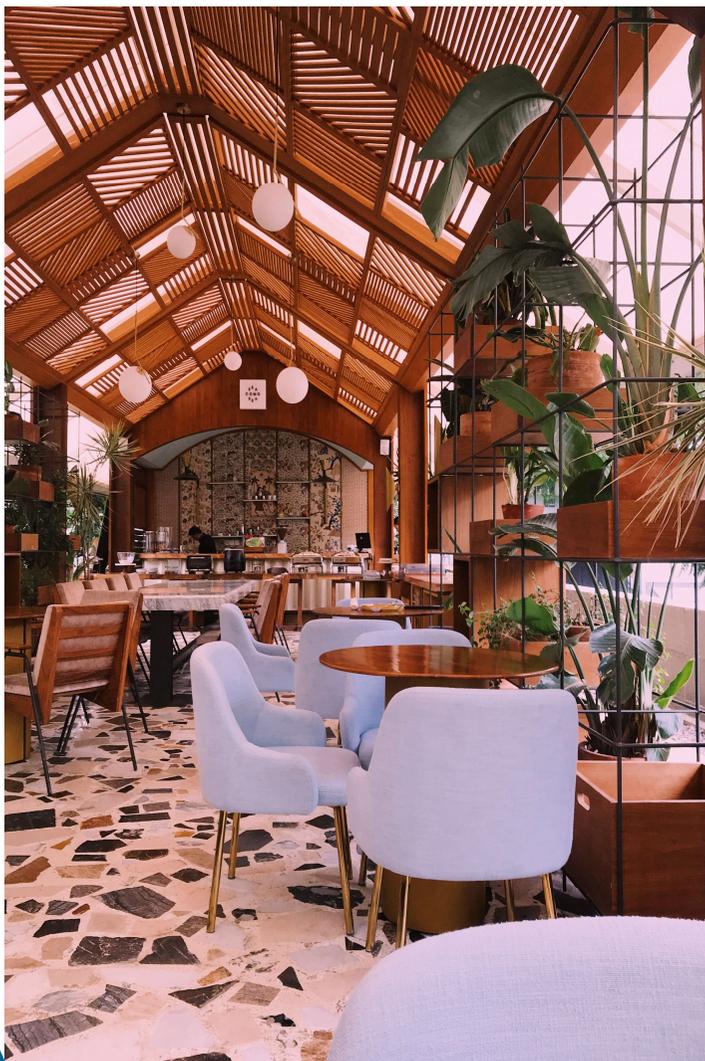
- Seleção da operadora ou administradora
- Revisão e negociação de contratos
- Estruturação financeira
- Revisão do projeto

## IMPLEMENTAÇÃO

- Project Management
- Montagem Hoteleira
- Acompanhamento pré-operacional



# EMPREENDIMENTOS HOTELEIROS E IMOBILIÁRIOS



14/05/2022

## OPERAÇÃO

- Hotel Asset Management
- Auditoria e Inspeções
- Reposicionamento, Retrofit e Reforma
- Avaliação econômico-financeira

## ASSESSÓRIA ESTRATÉGICA

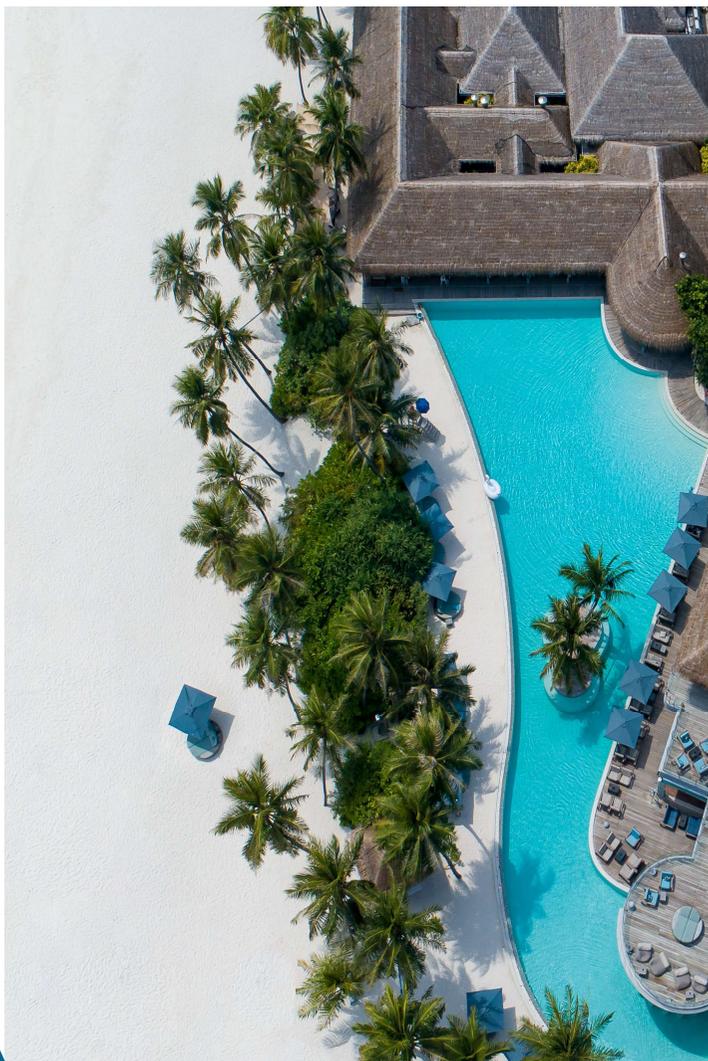
- Análise do macroambiente e microambiente
- Avaliação de oportunidade de mercado
- Business plan
- Apoio no funding
- Assessoria na implantação

Apresentação institucional

17



# EMPREENDIMENTOS HOTELEIROS E IMOBILIÁRIOS



14/05/2022

## HOTEL ASSET MANAGEMENT

Atuamos com serviços de Hotel Asset Management e entregamos as seguintes soluções:

- análise do mercado competitivo direto e indireto
- análise de marketing digital e canais de distribuição
- estruturação dos objetivos e metas
- elaboração e acompanhamento do orçamento e forecast
- elaboração do plano de manutenção e reinvestimentos
- elaboração da matriz de dos serviços, produtos e branding
- auditoria de qualidade dos serviços e manutenção
- controle de custos e despesas operacionais

## GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO DE PROPRIEDADE IMOBILIÁRIA

- Gestão de carteira de locação
- Gestão financeira de vendas
- Administração de imóveis de terceiros

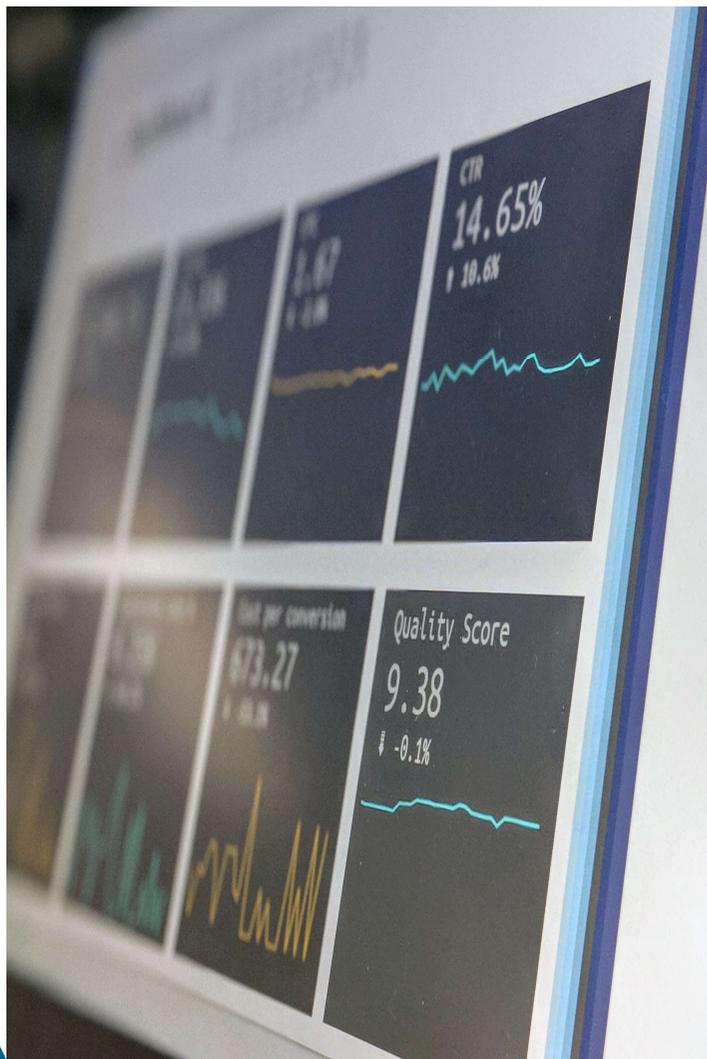


## OUTROS SERVIÇOS

### VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE

Como verificador independente temos nossa atuação alinhada ao acompanhamento imparcial de metas, avaliação de resultados e aferição de indicadores, tais como:

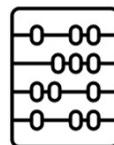
- **Índice de Qualidade (IQ)** – aferição da qualidade do serviço prestado
- **Índice de Disponibilidade (IDI)** – aferição do grau de disponibilidade
- **Índice de Conformidade (IC)** – aferição da conformidade às normas, certificados e relatórios exigidos
- **Índice Financeiro (IF)** – aferição do desempenho financeiro da Concessionária



14/05/2022

Apresentação institucional

19

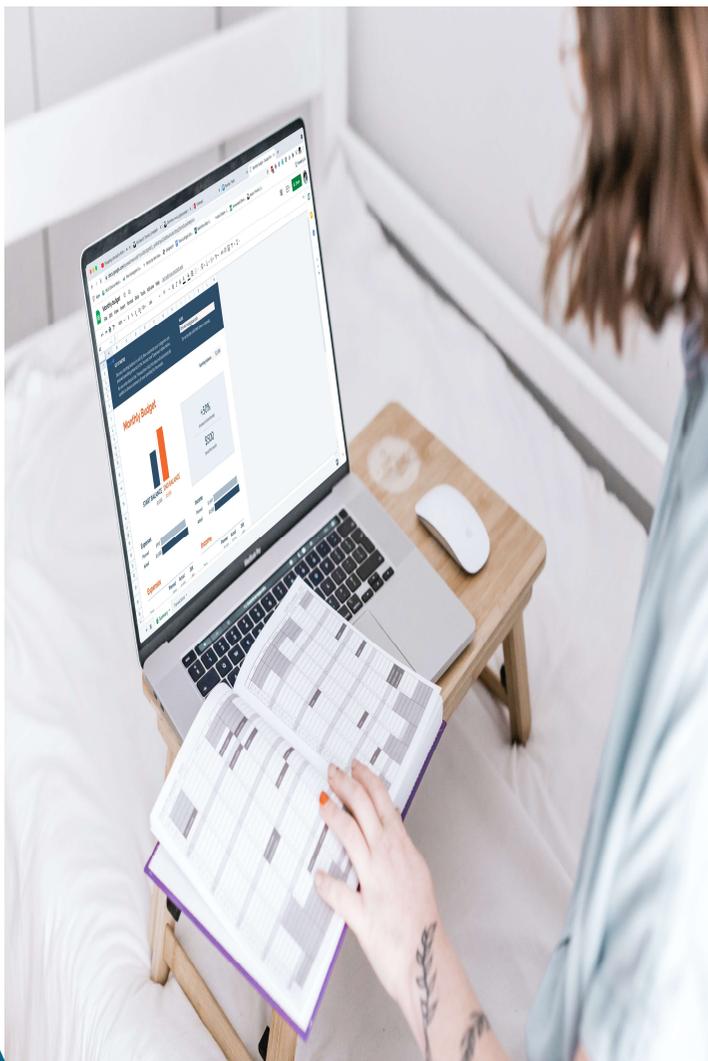


## OUTROS SERVIÇOS

### CONSULTORIA EM PROJETOS PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Nossa consultoria em projetos para a administração pública atua desde:

- Estruturação de programas de investimentos, PPPs e concessões;
- Avaliação e julgamento de estudos provenientes de MIPs e PMIs;
- Treinamento e capacitação de servidores públicos;
- Acompanhamento da execução dos projetos;
- Análise e compatibilização de interferências entre projetos, suprimentos e obras;
- Contratação de empresas prestadoras de serviços;
- Acompanhamento de contratos;
- Fiscalização técnica das obras;
- Planejamento físico financeiro;
- Elaboração de relatórios gerenciais e de progresso.



14/05/2022



## OUTROS SERVIÇOS

### ASSESSORIA ESPECIALIZADA PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Nossa assessoria especializada para a administração pública atua desde:

- Elaboração de Planos Diretores viários;
- Elaboração de Plano Municipal de Saneamento Básico (**PMSB**);
- Elaboração de Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos (**PMGIRS**);
- Projeto de Implantação de Coleta Seletiva;
- Plano de Recuperação de Áreas Degradadas (**PRAD**);
- Estudo de Impacto Ambiental (**EIA**);
- Elaboração de Planos de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (**PGRS**);
- Projeto Técnico de abastecimento de água, esgotamento sanitário e drenagem
- Diagnóstico econômico operacional de sistemas de resíduos, água e esgotos
- Cadastramento urbano e viário
- Programas de conservação e manutenção
- Estudos de viabilidade econômica e ambiental
- Auditorias ambientais
- Planos de reassentamento e urbanização



14/05/2022



## OUTROS SERVIÇOS

### CONSULTORIA PARA PRÉ-CANDIDATOS A PREFEITO

Nossos serviços de consultoria voltados aos pré-candidatos a prefeito são:

- Elaboração de plano de governo na área de infraestrutura
- Estruturação de planejamento estratégico
- Elaboração de relatório de necessidades de investimentos em infraestrutura local

### CONSULTORIA PARA CÂMARAS MUNICIPAIS

Nossos serviços de consultoria voltados as câmaras municipais são:

- Análise e julgamentos de propostas e projetos
- Análise da conveniência e oportunidades de implantação de projetos de infraestrutura
- Assessoria na elaboração de projetos de lei e alterações que sejam necessárias para viabilidade de projetos de infraestrutura.

# VISÃO GERAL DO NOSSO SERVIÇO



## ÚNICO

Entregamos produtos e serviços únicos, estruturados especificamente para cada projeto e companhia.

## FLEXÍVEL

Somos flexíveis junto aos nossos clientes, buscando entregar soluções personalizadas e inovadoras.

## TESTADO

Possuímos em nossa equipe profissionais com larga experiência de mercado e participação em diversos projetos de sucesso.

## AUTÊNTICO

Projetos estruturados com a ajuda e a contribuição de especialistas multidisciplinares na área de atuação.





# VISÃO GERAL DA EMPRESA

# MODELOS DE NEGÓCIOS

## FINANCIAL ADVISORY

Prestamos assessoria em diversos segmentos e seus desafios, como: fusões e aquisições, captação de recursos e readequação de sua estrutura de capital.

## CONSULTING

Ajudamos empresas em projetos estratégicos atendendo demandas que permeiam campos de concepção de novos negócios, expansão e estratégia de maneira consultiva.

## OPERATIONS & STRATEGIC PLANNING

Apoiamos empresas na tomada de decisão em momentos decisivos como: expansão, gestão de crises, reestruturação e recuperação empresarial, planejamento financeiro e estratégico.

# NOSSOS MODELOS DE NEGÓCIOS E ATUAÇÃO



## Financial advisory

- Avaliação preliminar de projetos
- Valuation & Project Finance
- Incentivos fiscais
- Plano de Negócios e Estudo de Viabilidade econômico-financeira

## Consulting

- Estruturação de PMI e MIP
- Assessoria em leilões e concorrências
- Estruturação de pleitos de reequilíbrio e prorrogação
- Gestão regulatória

## Operations & Strategic Planning

- Reestruturação de sistema gestão empresarial
- Planos de expansão
- Planejamento Estratégico e Financeiro

# VISÃO GERAL DO MERCADO DE INFRAESTRUTURA

+12,00.50

**ECOS**  
consultoria e gestão

**~R\$ 38 bilhões**

“Em 2021, o Governo Federal garantiu R\$ 37,6 bilhões em investimentos privados para ferrovias, aeroportos, rodovias, portos e hidrovias”.

**+R\$ 100 bilhões**

“O Governo Federal já totaliza 79 leilões desde 2019 e que já resultaram na contratação de mais de R\$ 100 bilhões em investimentos”.

**~40 ativos**

“Com a concessão de 39 ativos de infraestrutura de transportes em 2021”.

# OPORTUNIDADES DE MERCADO

Governo  
Federal

Governos  
Estaduais

Prefeituras e  
Consórcios

## Potencialidades

- Oportunidade de participar em leilões de projetos de infraestrutura
  - Mercado acessível através do uso das ferramentas adequadas como MIP e PMI
- Liberdade para desenvolver inovações e soluções integradas
  - Mercado de serviços com ampla oportunidade de exploração
- Poucos concorrentes
  - Mercado disponível
  - Lacunas no campo técnico no que tange a estruturação de projetos, gerando possibilidades de ganhos de performance em relação ao segmento público.

# NOVO MARCO DO SANEAMENTO

## O QUE É O NOVO MARCO SANEAMENTO?

“O Marco Legal do Saneamento é uma tentativa de oferecer dignidade a milhões de brasileiros que não têm coleta de esgoto nem água tratada. Trata-se também de uma oportunidade para empresas do setor, criando parcerias com órgãos estatais ou mesmo participando como iniciativa privada”.

## RESULTADOS

O novo Marco Legal do Saneamento, sancionado em julho de 2020, já gerou cerca de R\$ 72,2 bilhões em investimentos para o setor, segundo informações do Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR).

## PRINCIPAIS METAS DO NOVO DO SANEAMENTO

“As principais metas do novo marco legal do saneamento são universalizar e qualificar a prestação dos serviços no setor até 2033, garantindo que 99% da população brasileira tenha acesso à água potável e 90%”.

# ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO

Como dimensionamos nosso futuro

## FEV DE 2022

Entregamos nosso primeiro projeto de PPP em Resíduos Sólidos Urbanos, o estudo resultou em uma solução integrada para 15 municípios.

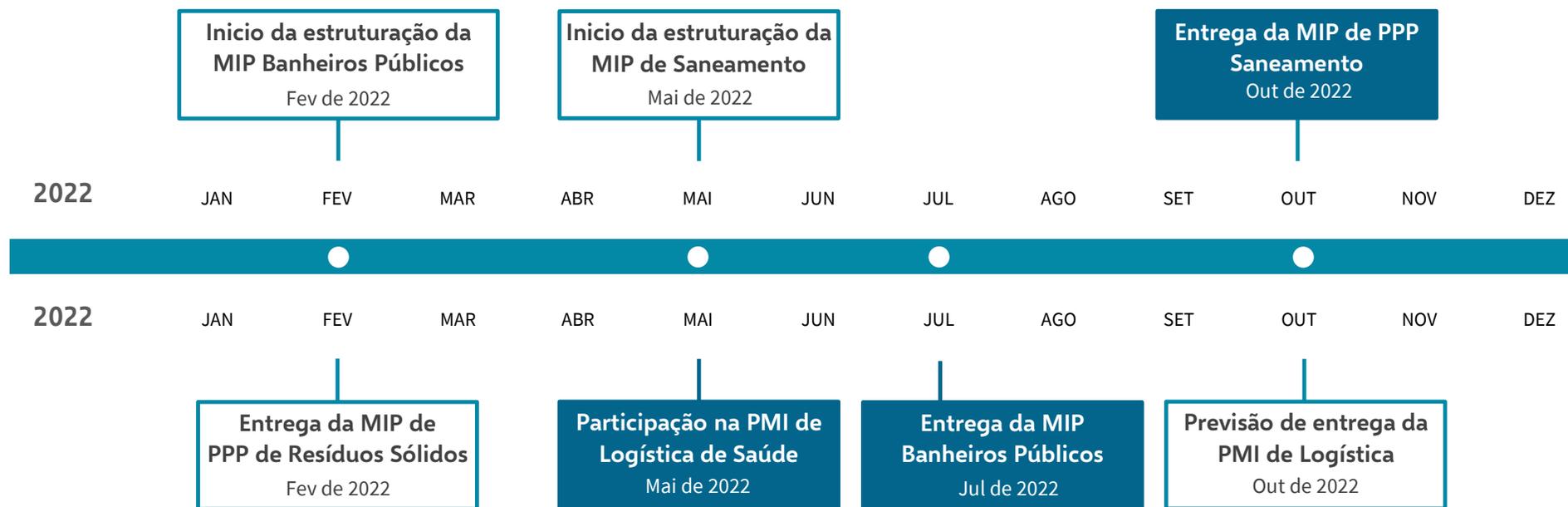
## MAI DE 2022

Através de ação consorciada com a Sporos Gestão de Valor e assessoria jurídica da Rego, Nolasco & Lins Advogados participamos da PMI de Logística da Saúde do Espírito Santo

## OUT DE 2022

Temos a previsão de entrega do nosso primeiro projeto de PPP Patrocinada em Saneamento, onde o estudo resultará no atendimento ao novo marco

# PLANO DE AÇÃO 2022



# IGOR TORRES, CP<sup>3</sup>P-F



## Diretor Executivo

Head of Financial Advisory,  
Capital Projects & Modelling  
Services

Administrador de Empresas graduado pela Universidade Salvador (UNIFACS), graduando em Ciências Contábeis também pela UNIFACS, pós-graduando do MBA Executivo Internacional de Parcerias Público Privadas e Concessões pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP) e University College London (UCL), certificado para Concessões e PPPs junto à APMG International (CP<sup>3</sup>P-F), possui vivência internacional e diploma em Customer Service – Tourism & Hospitality (Greystone College, Vancouver/BC). Já atuou nos setores público e privado em companhias de diversos segmentos, como: BAHIAINVEST (Companhia de economia mista de fomento investimentos e estruturação de projetos de infraestrutura, bem como: parcerias público privadas, concessões, desinvestimentos e desestatização); PwC Brasil (Big Four – Auditoria e Consultoria); Habitacional Empreendimentos (Desenvolvimento Imobiliário), Quality Hotel & Suítes São Salvador (Hotelaria e Turismo); Torre Empreendimentos (Limpeza Urbana), Termoclave Ambiental (Gerenciamento de Resíduos); e Torre Construções (Obras, Engenharia e Construção).

Ocupou importantes cargos, como: Gerente de Projetos de PPPs e Concessões, Consultor Especialista em Infraestrutura; Consultor de Estruturação de Modelagem Econômico-Financeira em PPPs e Concessões; Gerente de Planejamento e Desenvolvimento de Novos Negócios; Especialista em Planejamento Financeiro e Estratégico; Assurance Associate e Hotel Asset Management. Possui experiência no gerenciamento de projetos, elaboração de projetos técnicos operacionais, modelagem econômico-financeira e desenvolvimento de novos negócios nos segmentos de: Saneamento, Desenvolvimento Imobiliário, Iluminação Pública, Gestão de Terminais de passageiros, Hotelaria, Turismo, Limpeza Urbana, Gerenciamento de Resíduos e Logística.

# ECOSSISTEMA E ALIANÇAS ESTRATÉGICAS

Conheçam os escritórios que participam do programa de parcerias e alianças estratégicas da Ecos, nos apoiando nas realizações e entregas das melhores soluções para a gestão sustentável das cidades



**Rego, Nolasco e Lins  
Advogados Associados**

Especialistas em Modelagem  
Jurídico Institucional para  
PPPs e Concessões



**RR Advocacia**

Especialistas em Assuntos  
Jurídicos e Regulatórios



**MPB Engenharia**

Especialistas em engenharia  
consultiva, planejamento e  
gestão de obras, projetos de  
engenharia e modelagens  
técnico operacionais



**RSales | Archviz Studio**

Especialistas em soluções  
visuais, 3D e projetos  
arquitetônicos

# VALORES

Enxergamos o lado humano e as realizações sociais por trás do ambiente de infraestrutura, impactando positivamente na vida das pessoas.

14/05/2022

Apresentação institucional

VALORES



# VISÃO



Queremos transformar a Ecos em uma das 5 maiores consultorias estratégicas em atuação e participação em PPPs e Concessões no Middle Market até 2025.

14/05/2022

Apresentação institucional

VISÃO

# OBRIGADO

**Igor Torres, CP<sup>3</sup>P-F**

Diretor Executivo | Head of Financial Advisory, Capital  
Projects & Modelling Services

(71) 9 9952-5280

[igor.torres@ecosgestao.com.br](mailto:igor.torres@ecosgestao.com.br)

Rua Dr. José Peroba, 244. Sala 01, Stiep, Salvador/BA.

[www.ecosgestao.com.br](http://www.ecosgestao.com.br)